



# PARROQUIA NTRA. SRA. DE GUADALUPE MADRID

## PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA 2002-2023

### A. DIAGNÓSTICO

#### 1. OBJETIVO

El objetivo de este diagnóstico es enmarcar la Parroquia de Nuestra Señora de Guadalupe de los Misioneros del Espíritu Santo situada en Madrid en un contexto social y eclesial determinado.

Este diagnóstico permitirá conocer el punto de partida y el conocimiento de la realidad para la elaboración de la planificación estratégica, que es el objetivo final de este proceso.

#### 2. INTRODUCCIÓN

La parroquia de Nuestra Señora de Guadalupe, en adelante la parroquia o Guadalupe, está situada en la calle Puerto Rico nº1 en el barrio de Hispanoamérica, en el distrito de Chamartín. Pertenece a la Vicaría I de la archidiócesis de Madrid (España).

Todos los datos contextuales recogidos en este documento se referirán al barrio de Hispanoamérica para el contexto social y a la Vicaría I Norte para el eclesial, en caso de considerarse necesario ampliar o reducir el alcance se indicará en el punto concreto.

Se realiza este diagnóstico al inicio del curso escolar, en octubre de 2022.

El diagnóstico se realiza en dos niveles claramente diferenciados: a nivel externo que pretende analizar y conocer el contexto social y eclesial en el que la parroquia se encuentra inmersa; y a nivel interno, para conocer el estado y la participación de las personas que conforman la parroquia.

### 3. DIAGNÓSTICO EXTERNO

#### A. CONTEXTO SOCIAL

Como parroquia territorial:

- Número de habitantes en el barrio: 32.200 personas (187 m<sup>2</sup>/ha).
- Distribución por edades de la población:
  - De 0 a 14 años: 13,18%
  - De 15 a 64 años: 61,61%
  - De 65 años y más: 24,81%
  - Entre 19 y 29 años: 9,85%
  - Sobreenvejecimiento (población mayor de 79 años sobre la población mayor de 64 años): 38,1%
- El 32,17% de los hogares del barrio de Hispanoamérica están formados por una sola persona, es decir, 12.069 personas viven solas
- Religión o religiones presentes en el barrio (a falta de datos del barrio se facilitan los de la Comunidad de Madrid):

Católico/a practicante: 18,6%  
Católico/a no practicante: 35,2%  
Creyente de otra religión 2,9%  
Otros (Agnóstico, indiferentes, ateo, NC): 43,3%

	Templos de culto	% templos no católicos
Hispanoamérica (barrio)	Evangélicos: 2 Ortodoxas: 1 Católicas: 5	37,5%
Chamartín (distrito)	Evangélicos: 6 Ortodoxas: 1 Testigos de Jehová: 1 Católicas: 24	25%

- Nivel económico:

Distrito con la renta media más alta de Madrid (siendo más del doble que la renta media de Madrid)

Datos del barrio:

19% de los hogares tienen dificultad para llegar a fin de mes

Madrid: 28%

89% puede irse de vacaciones al menos una semana al año

Madrid: 80%

6% de los hogares no pueden poner la calefacción

Madrid: 12%

3% pueden necesitar ayudas económicas

Madrid: 7%

- Población económicamente activa y actividades económicas principales.

Tasa de paro (distrito): 4,17% (la segunda más baja de Madrid).

Afiliaciones a la Seguridad Social por lugar de trabajo, en Chamartín:  
189.942 (período anual 2021).

Porcentaje de afiliaciones por lugar de trabajo al régimen general sobre población de 16 a 64 años: 194,7% Chamartín frente al 83,5% de Madrid.

Sectores de actividad económica: Más del 92% de la población activa del distrito y del barrio trabajan en el sector servicios.

Por grupo de cotización uniendo: Ingenieros y licenciados. Personal de alta dirección a Ingenieros técnicos, peritos y ayudantes titulados tenemos en esa categoría al 45,05% del distrito y al 38,89% del barrio de Hispanoamérica.

El 75,75% de los trabajadores de Chamartín trabajan a tiempo completo y en el caso de Hispanoamérica lo hacen el 77,72%

Como parroquia de opción:

- Cuántas personas suelen acudir a la comunidad (parroquia o templo):

Grupos y servicios parroquiales: 760 personas

Eucaristías: Alrededor de 1000-1200 personas.

- Distribución por edades de las personas que se acercan:

De 7 a 12 años: 17%

De 13 a 16 años: 11%

De 17 a 28 años: 9%

Más de 29 años: 63%. Se consideran válidas las distribuciones de edades del barrio, hay un sobrevejecimiento en torno al 38%.

- Ocupación de las personas que se acercan: las personas que acuden a la parroquia son profesionales, en su mayoría universitarios.
- Motivos principales por los que participan en la parroquia: parroquia con una espiritualidad diferente a la oferta mayoritaria de Madrid, opción por lo pastoral y lo comunitario. Parroquia con una mentalidad más abierta y por la forma de celebrar la liturgia.

Se añaden datos que se consideran importantes:

- Distribución por género (en el barrio):

121 mujeres por cada 100 hombres

Mayores de 65 años: 167 mujeres por cada 100 hombres

Jóvenes (19-29 años): 4,84% hombres y 5,01% mujeres

En la parroquia de opción: se estima una distribución de 70% mujeres - 30% hombres.

- Procedencia: el 8% de la población del barrio es extranjera y el 10% del distrito.
- Nivel educativo:

En el distrito de Chamartín: mayor parte de la población nivel universitario superior

183 personas no saben leer ni escribir (56% mujeres)

5% no tienen estudios

12% tienen el graduado escolar

16% tienen el bachillerato superior

6,5% formación profesional

8,7% nivel universitario medio (grado)

38,3% nivel universitario superior (licenciatura/máster)

13% con doctorado

En el barrio: un par de puntos por encima en los estudios superiores frente a la media del distrito.

- Resultados electorales:

El 70% de los votantes del distrito votan a partidos conservadores (PP, VOX y Ciudadanos), aumentando a 75% en el barrio de Hispanoamérica.

## ANÁLISIS DE DATOS:

- La mayor parte de la población del barrio se encuentra entre los 15 y los 64 años, con un índice elevado de sobreenvjecimiento.
- Además, atendiendo a las diferencias de población mayor de los 79 años por géneros, cabe suponer una elevada soledad entre las mujeres mayores del barrio.
- La mayor parte de los templos del distrito son católicos (75%) y en el barrio baja a 62,5% (dos iglesias evangélicas y la Catedral Ortodoxa).
- En Madrid: el 18% son personas católicas practicantes y el 54% se declaran católicos.
- Desigualdad en el distrito: el 66% de la población tiene formación profesional o universitaria; y hay un 5% que no tienen estudios (183 personas no saben leer).
- Hay un 20% de diferencia entre los hombres con estudios (de todos los niveles) y las mujeres: 96% de los hombres – 78% de las mujeres.

## RESUMEN:

1. Secularismo. Polarización social y política. Multiculturalidad. Cambios socioculturales y de los modelos de comunicación.

No partimos de una cultura católica de base, ni la sociedad se marca desde la Iglesia ni se puede partir de que la gente que se acerca tiene conocimiento de base sobre la religión.

2. Diversidad de situaciones familiares, de necesidades económicas, laborales, de enfermedad, de atención a niños y mayores.

La pobreza de la parroquia se centra en la soledad y las situaciones de paro. Siendo más presentes en los barrios que en la gente que participa de la parroquia.

3. Crecimiento de las redes sociales y la digitalización, con los pros y contras de encontrarnos virtualmente y de ausencias por ver transmisiones. Esfuerzos de adaptación en todos durante la pandemia.

Menor capacidad de compromiso estable (constante) - la facilidad y la agilidad que permiten las redes sociales y los medios de comunicación,

favorecen que la gente no se vaya de los procesos y grupos formales, que las distancias no obliguen a dejar la pastoral, y también permiten un menor compromiso con el grupo de pertenencia y, por ende, menor perseverancia en los procesos propuestos.

#### 4. Disminución en Génesis, en Bodas y Bautizos.

Menor sentido de lo litúrgico y lo sacramental, puede verse afectado por lo mencionado en el punto 1 (menor cultura y conocimiento).

Sacramento	2015	2019	2021	Observaciones
Bautizos	74	48	25	Disminución notable
Comuniones	48	38	70	Número bastante estable (2021 - comuniones de 2020 y 2021)
Confirmaciones	7	7	8	Muy estable
Matrimonios	13	4	9	Disminución notable

### B. CONTEXTO ECLESIAL

- Cuántas parroquias tiene la diócesis y cuántas en la misma ciudad que trabajamos: 114 parroquias de 478 que hay en la Archidiócesis de Madrid.
- Organización de la Iglesia Diocesana:
  - Provincia eclesiástica de Madrid:
    - Archidiócesis de Madrid
    - Diócesis de Alcalá de Henares
    - Diócesis de Getafe
  - Archidiócesis de Madrid:
    - Cardenal: Carlos Osoro Sierra y tres Obispos Auxiliares
    - 8 vicarías territoriales (400.000 habitantes cada una)
    - 478 parroquias.
  - Vicaría I Norte:
    - Vicario: Juan Carlos Vera Gállego
    - 114 parroquias (en la Ciudad y la Sierra noreste)
    - 10 arciprestazgos

- Arciprestazgo de San Miguel de Chamartín:
  - 8 parroquias (6 en un radio de un km, más otras 3 ó 4 de otro Arciprestazgo)
  - Parroquias cercanas de orientación conservadora
- Cuáles son las insistencias o prioridades del Proyecto o Plan Diocesano; y en qué medida hay posibilidad de armonizar la misión de Guadalupe con el Proyecto Diocesano.

Estamos en sintonía con las opciones e invitaciones del Plan Diocesano Misionero 2019-2022 (Una comunidad cristiana de corazón misionero) y con la Carta Pastoral del Cardenal para este año 2022-2023: "A la misión: retornar a la alegría del Evangelio", invitados a anunciar el Evangelio a todos y a acoger a todos, con acentos en la sinodalidad, el caminar juntos en comunidad, la escucha de la Palabra, la familia, los jóvenes y la caridad social. Son opciones que tenemos integradas en nuestro plan y procesos pastorales.

- Cuál es nuestro aporte a la Iglesia Diocesana.

Animados por nuestra espiritualidad, aportamos a la Iglesia diocesana un espacio de acogida, de seguimiento de Jesús en comunidad, de celebración de la vida y la fe en la liturgia y las comunidades.

En síntesis, ofrecemos un modelo de Iglesia abierta, acogedora, misericordiosa y liberadora. Lugar de experiencia de Dios, de encuentro y seguimiento de Jesús en comunidad y de compromiso social. Quizás en los últimos años hemos perdido fuerza en la acción misionera de salida, de invitación y convocatoria.

Nos parece importante añadir:

- Los presbíteros de la Parroquia participan en la Iglesia Diocesana:
  - Encuentros de Vicaría y Arciprestazgo; Cáritas; Delegación Diocesana de Pastoral Juvenil; Delegación de laicos y familia.
- Con qué otros grupos suelen trabajar o encontrarse las comunidades y personas de la parroquia: Parroquia de Santo Domingo de la Calzada en La Cañada; Crishmon; Revuelta de mujeres; Comisión Diocesana por una

vida libre de violencia contra las mujeres; Encomún; en la PEJ (Peregrinación Europea de Jóvenes).

- En la Memoria Síntesis final de la fase diocesana del Sínodo en Madrid, recogen las aportaciones por orden de prioridad a la segunda parte de la pregunta fundamental: "¿Qué pasos nos invita a dar el Espíritu para crecer en nuestro caminar juntos?", a la que respondieron un 73% diciendo:
  - Promover la acogida y la escucha (47%).
  - Fomentar el espíritu comunitario (25%).
  - Ser flexible y evolucionar con el tiempo (24%).
  - Salir a las periferias y tender puentes (24%).
  - Discernir y vivir en coherencia con el Evangelio (23%).
  - Potenciar nuestra vida espiritual gracias a la oración, la vida sacramental y el encuentro personal con Dios (21%).
  - Y una opción preferencial por los pobres y la justicia (14%)

Son aportaciones que ya hemos hecho nuestras e impulsado en nuestra parroquia, aunque sin duda debemos y podemos crecer en ellas.

Temas que han resonado fuertemente en el Sínodo (especialmente: 1, 4 y 5, el 2 ya lo tenemos presente):

1. En primer lugar, el papel de la mujer en la Iglesia: es imprescindible su presencia en los órganos de responsabilidad y decisión de la Iglesia.
2. Escasa participación de los jóvenes
3. Familia como ámbito prioritario de evangelización
4. Abusos sexuales, de poder y de conciencia en la Iglesia
5. Necesidad de institucionalizar y potenciar los ministerios laicales
6. Diálogo con otras confesiones cristianas y otras religiones

## RESUMEN

1. Algunos jóvenes perciben a la Iglesia con excesivo rigorismo y ortodoxia, como homófoba, patriarcal y machista; con un lenguaje y discurso eclesial no atractivo ni cercano.

Gran distancia entre la Iglesia como institución (incluyendo toda la parte más formal y ceremonial) y la iglesia. Falta conciencia de ser "comunidad de comunidades", también saliendo de la parroquia hacia fuera.

2. Parroquia abierta, inclusiva, acogedora. Guadalupe es referente en la Iglesia de Madrid, particularmente por sus celebraciones litúrgicas. Vienen personas de distintos lugares y parroquias (algunas rechazadas) a todas las áreas y ministerios.

3. Dificultad de tener un sentimiento de Globalidad, Parroquial, ya que las conexiones eran desde microespacios personales. En algunos jóvenes se percibe una falta de vinculación con el modelo actual de parroquia (comunidad de comunidades) y cierta endogamia que genera poca referencia a realidades eclesiales más allá de los grupos de referencia.

4. Implicación en proyectos sociales de grupos, comunidades y personas, y apoyo de toda la Comunidad Parroquial, a través de GAS y DyS, principalmente.

5. Estamos en una disminución paulatina y constante tanto en la asistencia a las eucaristías parroquiales como en la participación y acogida en los procesos pastorales. En cuanto a la corresponsabilidad y participación interna nos cuesta encontrar voluntarios y candidatos.

## 4. DIAGNÓSTICO INTERNO

En este apartado se recoge la situación actual de la parroquia, para ello se ha realizado un diagnóstico por grupos y se refuerza con grupos focales en las preguntas que se considera que debe ahondar o completar la información recogida inicialmente.

El barrio, aunque ha ido envejeciendo se va reformando con la llegada de parejas jóvenes que ocupan las casas de sus padres y/o abuelos que ahora están en residencias o han fallecido. Pero, además, al ser una parroquia de opción, acuden a ella personas de muchos barrios de Madrid, e incluso de fuera de la ciudad.

En general, es una población de clase media y media alta; de familias y matrimonios profesionales; de jóvenes estudiantes y/o profesionales; y de adultos mayores jubilados y pensionados; con un amplio espectro ideológico y

político de derechas a izquierdas, comprometidos algunos en espacios de género y ecología, y muchos en compromisos sociales.

### **Número de participantes:**

Aportamos algunos datos del año pastoral anterior 2021-2022.

En las Áreas de niños (84), adolescentes (86) y jóvenes (68): 238. A lo que habría que sumar los padres de los niños y adolescentes que acompañan y participan en diversos encuentros y actividades. En el Área de Adultos: 40 en el proceso inicial, 318 en 31 comunidades y 20 en Atardecer: 378.

Es más difícil calcular las personas que participan y/o asisten a algunas de las actividades y/o celebraciones especiales (Navidad, Triduo Pascual, Vigilia de Pentecostés, etc.), aunque en general la asistencia es buena, y tampoco de las que asisten para prepararse a la recepción de algún sacramento. En cualquier caso, nos podemos hacer una idea consultando el resumen del diagnóstico que realizamos y que les adjuntamos.

Dos realidades especiales:

- Los Equipos de Liturgia y los Coros en los que participan unas 60 personas y algunas no participan actualmente en los procesos pastorales.
- Los domingos celebramos la Eucaristía a las 11, 12 (Niños), 13, 19 y 20 horas en la Cripta y a las 12 horas en el Templo. Exceptuando las épocas de vacaciones, podemos decir que asisten alrededor de 1.000-1.200 personas procedentes de nuestro entorno, de todo Madrid y alrededores.

### **Nivel de perseverancia:**

La parroquia cuenta con dos públicos diferenciados: el que acude a las eucaristías y el que acude a los procesos pastorales. Dentro de los segundos, parece importante diferenciar la perseverancia referida a la asistencia de reuniones y la continuidad de una persona en los procesos pastorales (empieza por Génesis y continúa el proceso hasta formar Comunidad de adultos).

Según el cuestionario-diagnóstico, entre prepandemia y postpandemia el nivel de perseverancia está entre el 90 y 100%\*, excepto en la pastoral de adolescentes y jóvenes (60/70%) y en la Pastoral de Adultos (85%), aunque hay que hacer notar la disminución de personas en algunas comunidades y la progresiva desaparición de algunas comunidades de personas mayores.

\*En concreto en pastoral de adultos, el nivel de perseverancia a largo plazo es muy inferior a las cifras que se mencionan, en concreto en pastoral de adultos, la perseverancia a 10 años no llegaría ni al 25%.

Parece relevante resaltar que, en los procesos definidos (Génesis, Éxodo, PJV, FB de Pastoral de Adultos), no siempre corresponde la asistencia con la continuidad en los procesos. Los últimos años se ha complicado la continuidad y la realización de los procesos tal y como estaban diseñados; siendo necesaria la adaptación constante de los materiales para cada grupo según la asistencia y continuidad del curso previo.

### **Organigrama pastoral:**

- Estamos organizados en Áreas, Ministerios y Servicios, constituidos y coordinados por equipos de laicos/as y acompañados/liderados por un MSpS. La coordinación general la asume el Consejo de Pastoral, decisorio en las cuestiones pastorales, conformado por la comunidad de MSpS y por los representantes laicos/as elegidos por los equipos. Tenemos una Comisión Permanente que colabora y acompaña al Consejo, y sus miembros son elegidos por y de las personas del Consejo Pastoral.
- **Áreas:** Pastoral Infantil (Génesis), Pastoral de adolescentes (Éxodo) y jóvenes (PJV) y Pastoral de adultos (PA) constituida por pequeñas comunidades, con un proceso de formación inicial (FB) previo a vivir en comunidad y el grupo Atardecer.
- **Ministerios:** Pastoral Bautismal, Pastoral Prematrimonial, Separados y Divorciados y Pastoral de Enfermos.
- **Servicios:** Grupo de Acción Social (GAS), ONGD Dignidad y Solidaridad (DyS), Comisión de Economía, Equipos de Liturgia y Coros, Equipo de Comunicación (ECO), Servicio de Acogida, Servicio de Escucha, Servicio de Acompañamiento Espiritual, Despacho Parroquial y Sacristía.
- En estos momentos somos unos **70 Agentes de Pastoral**, sin contar los Agentes de los Servicios.